



**REFORMA ADMINISTRATIVA E
MEDIDAS DE AJUSTE FISCAL DO
PODER EXECUTIVO ESTADUAL
- 2016 -**

REFORMA 2014/2015

SITUAÇÃO ANTERIOR LEI N° 2.844/2014			SITUAÇÃO ATUAL LEI N° 2.986/2015			RESULTADO ANO	
SÍMB.	QTD	R\$ (MI)	SÍMB.	QTD	R\$ (MI)	QTDE	-(R\$ MI)
FAS	3.449	6,7	AE	1.755	3,9	-1694	-2,8
FC'S	2.746	1,5	FC'S	2.216	1,5	-530	+0,06
DIREÇÃO CHEFIA	1.527	6,7	DIREÇÃO CHEFIA	1.525	7,1	-2	+0,4
TOTAL	7.722	15	TOTAL	5.496	12,7	-2.226	-2,3

REFORMA 2014/2015

COM A REFORMA EM 2015 ECONOMIZAMOS:

R\$ 2.308.247,00 (POR MÊS)

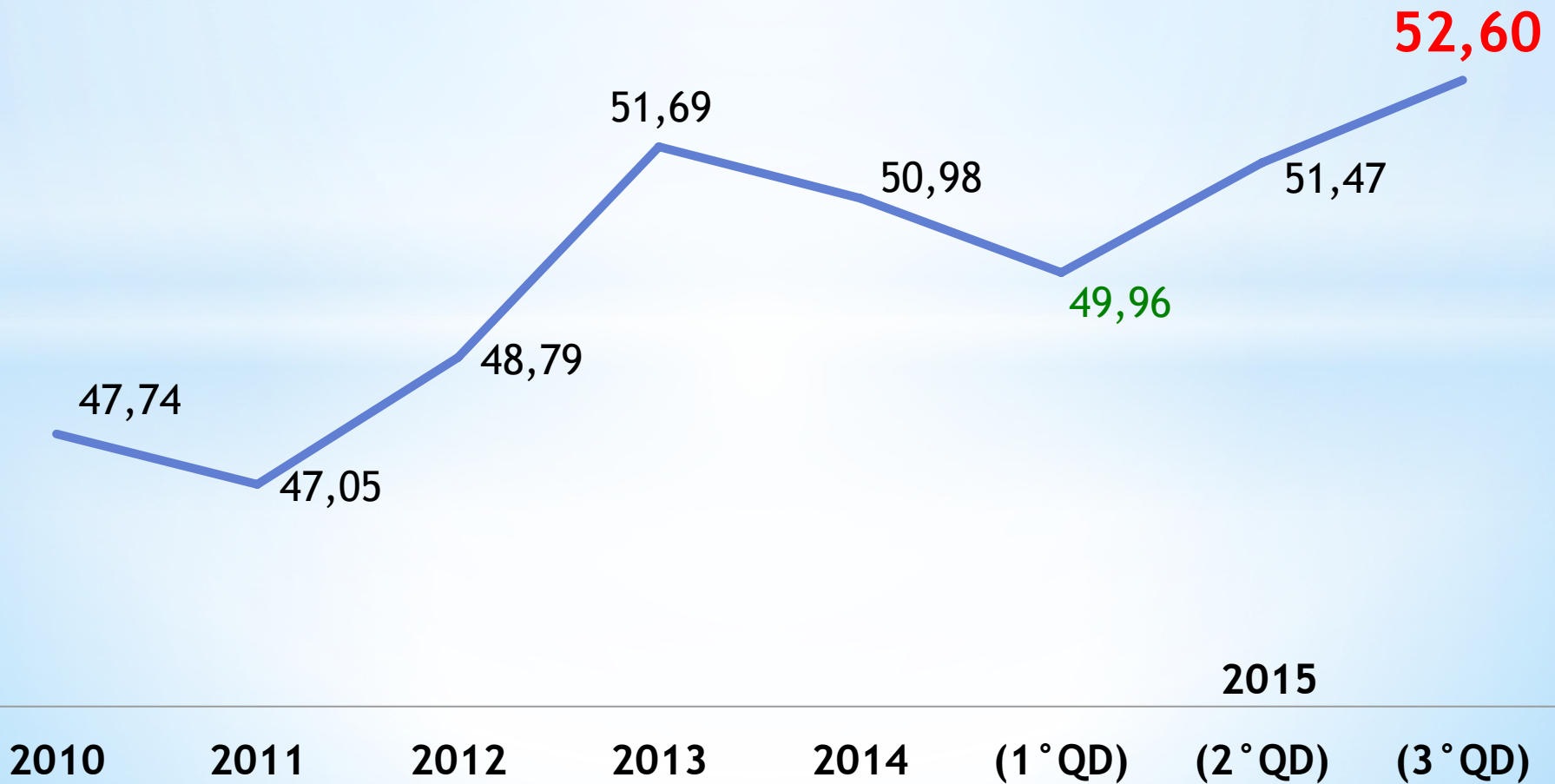
R\$ 30.768.932,50 (ANO)

SOMANDO COM OS CARGOS E FUNÇÕES NÃO PROVIDAS:

R\$ 49.928.030,65 (ANO)

CENÁRIO FISCAL 2015

EVOLUÇÃO DA DESPESA DE PESSOAL SOBRE RCL



CRONOLOGIA 2015

- ✓ Contingenciamos gastos no primeiro quadrimestre
- ✓ Elevamos despesas a partir do segundo quadrimestre
- ✓ Agravamento do cenário de crise da economia
- ✓ Instabilidade política no cenário nacional afetou a economia e as relações
- ✓ Queda acentuada a partir do segundo quadrimestre dos repasses de FPE
- ✓ Redução do quadro evolutivo positivo da receita estadual no segundo semestre
- ✓ Inflação superior a evolução da receita tributária
- ✓ Resultado de desequilíbrio fiscal agravado ao fim do segundo quadrimestre
- ✓ Grave quadro de desequilíbrio em 2015 e perspectiva negativa para 2016
- ✓ Não pagamento das consignações e do décimo terceiro na integralidade

PROJEÇÃO ECONÔMICA PARA 2016

- ✓ Banco Central estima queda do PIB em -2,99% para 2016
- ✓ Novo modelo de cálculo do FPE - perda ao Estado a curto prazo
- ✓ Receita Tributária antes crescente agora em queda
- ✓ Receita Estadual insuficiente para pagamento da folha
- ✓ Dependência da sazonalidade do FPE

Exemplo comparativo do repasse do FPE no mesmo período:

FUNDO DE PARTICIPAÇÃO DOS ESTADOS - FPE (1° PARCELA)					
Mês	2014	2015	%	2016	%
Janeiro	176.208.083	160.303.139	-9,03	117.042.869	-26,99

CONCEITO REFORMA 2016

- ✓ Organização da administração baseada no fortalecimento de Macro Unidades
- ✓ Centralização das decisões administrativas
- ✓ Maior controle administrativo sobre os custos existentes e aumento dos gastos
- ✓ Foco na redução das despesas gradativamente (não apenas de pessoal)
- ✓ Manutenção e fortalecimento das unidades geradoras de receita
- ✓ Foco principal em modernização da gestão
- ✓ Concentração dos recursos do tesouro nos serviços básicos

OBJETIVOS

- ✓ Cumprir determinação do Governador para retomar o equilíbrio fiscal em 2016
- ✓ Ajustar a gestão frente a queda acentuada nos recursos para investimentos
- ✓ Garantir maior eficiência da gestão sem perda das políticas conquistadas
- ✓ Atender demanda da sociedade por reformas que visem a redução de gastos
- ✓ Promover maior organização do Poder Executivo
- ✓ Economizar recursos financeiros tendo em vista arrocho econômico
- ✓ Contra atacar o crescimento vegetativo da folha
- ✓ Garantir o funcionamento pleno das políticas de governo frente a população

NOVO MODELO DE GESTÃO

- ✓ Redução (fusão/extinção) de 6 Unidades Gestoras
- ✓ Redução para apenas 14 Secretarias - Macro Unidades
- ✓ Vinculação administrativa das Autarquias/Fundações nas Macro Unidades
- ✓ Manutenção das Autarquias e Fundações

NÚMEROS CONSOLIDADOS:

- ✓ 14 Secretarias
- ✓ 6 Equivalentes (Organicidade Constitucional)
- ✓ 12 Autarquias
- ✓ 2 Fundações
- ✓ 3 Empresas de Economia Mista (1 em liquidação)

TOTAL DE 37 UNIDADES GESTORAS

MACRO UNIDADES

1. SECRETARIA GERAL DE GOVERNO E ARTICULAÇÃO POLÍTICA
2. SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL
3. SECRETARIA DE PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO
4. SECRETARIA DA ADMINISTRAÇÃO
5. SECRETARIA DA FAZENDA
6. SECRETARIA DA EDUCAÇÃO, JUVENTUDE E ESPORTES
7. SECRETARIA DA SAÚDE
8. SECRETARIA DE CIDADANIA E JUSTIÇA
9. SECRETARIA DO TRABALHO E ASSISTÊNCIA SOCIAL
10. SECRETARIA DA SEGURANÇA PÚBLICA
11. SEC. DO DES. ECONÔMICO, CIÊNCIA, TECNOLOGIA, TURISMO E CULTURA
12. SECRETARIA DA AGRICULTURA E PECUÁRIA
13. SECRETARIA DA INFRAESTRUTURA, HABITAÇÃO E SERVIÇOS PÚBLICOS
14. SECRETARIA DO MEIO AMBIENTE E RECURSOS HÍDRICOS

EQUIVALENTES

(organicidade constitucional)

1. CASA CIVIL
2. CASA MILITAR
3. POLÍCIA MILITAR
4. CORPO DE BOMBEIROS MILITAR
5. CONTROLADORIA GERAL DO ESTADO
6. PROCURADORIA GERAL DO ESTADO

ADMINISTRAÇÃO INDIRETA

AUTARQUIAS

1. ITERTINS
2. Instituto de Gestão Previdenciária - IGEPREV
3. DETRAN
4. Banco Empreendedor
5. JUCETINS
6. RURALTINS
7. ADAPEC
8. AGETOC
9. ATS
10. ATR
11. AEM
12. NATURATINS

FUNDAÇÕES

1. Fundação Universidade do Tocantins - UNITINS
2. REDESAT

EMPRESAS

1. FOMENTO (empresa pública)
2. TERRAPALMAS (empresa pública)
3. MINERATINS (em liquidação)

AUTARQUIAS E FUNDAÇÕES

- ✓ Demandam estudos técnicos mais elaborados tendo em vista condição jurídica
- ✓ Algumas já possuem quadro funcional próprio com Planos de Carreira
- ✓ Arrecadação de recursos vedados a administração direta (parafiscalidade)
- ✓ Empecilhos legais no processo de liquidação
- ✓ Deflagração em 2016 dos estudos legais, técnicos e operacionais de fusão

REDUÇÃO DE CARGOS

- ✓ 58 CARGOS DE ATIVIDADE MEIO EXTINTOS (PRIMEIRO E SEGUNDO ESCALÃO)
- ✓ ECONOMIA ANO DE R\$ 4.458.885,00

- ✓ EXTINÇÃO DE 286 AE-1, AE-2 E AE-3
- ✓ ECONOMIA ANO DE R\$ 4.221.611,00

- ✓ EXTINÇÃO DE 49 GERÊNCIAS DAI-1 SEM PROVIMENTO
- ✓ ECONOMIA ANO DE R\$ 2.612.680,00

- ✓ EXTINÇÃO IMEDIATA DE 96 CONTRATOS TEMPORÁRIOS
- ✓ ECONOMIA ANO DE R\$ 1.167.174,80

TOTAL DE CARGOS EXTINTOS NA ESTRUTURA FORMAL + CONTRATADOS

393 CARGOS

ECONOMIA TOTAL PREVISTA NA ESTRUTURA FORMAL + CONTRATOS TEMPORÁRIOS

R\$ 12.586.174,80

CONTRATOS TEMPORÁRIOS

- ✓ Provimento no ano de 2015 menor que em 2014 e projeção de mais reduções e contingenciamento em 2016
- ✓ Aumento das despesas tendo em vista a vinculação do subsídio dos contratados ao artigo 5 da Lei n° 1.978 (salário inicial das carreiras)
- ✓ Impacto do aumento do salário mínimo atinge grande percentual dos contratados por tratar-se de merendeiras, auxiliares de serviços gerais e vigias

META PESSOAL PRIMEIRO QUADRIMESTRE

- ✓ Estudo e implementação de redução gradativa de 3 mil contratados temporários (conclusão até abril de 2016)
- ✓ Reforma estrutural imediata do Executivo em macro escala - demandando revisão de gerências e funções comissionadas até abril de 2016
- ✓ Economia mínima projetada em 10 milhões de reais no primeiro quadrimestre
- ✓ Manutenção do contingenciamento dos cargos não ocupados durante o primeiro quadrimestre
- ✓ Contingenciamento de novas contratações temporárias até abril de 2016

MEDIDAS DE AJUSTE FISCAL

- ✓ Edição de Decreto que contingencia e veda o aumento de despesas com pessoal em complementação as exigências da LRF
- ✓ Cortes pontuais no orçamento e manutenção das contenções de despesas com custeio
- ✓ Redução das estruturas formais no interior (com prazo estabelecido)
- ✓ Grupo Gestor com foco exclusivo na revisão dos contratos dos serviços e estudos de repatriação de serviços
- ✓ Investimentos em TI com foco na centralização e controle da gestão
- ✓ Parceria com Movimento Brasil Competitivo para realização de auditoria sobre as despesas do Estado
- ✓ Instituição de Programa de Análise e Avaliação Patrimonial para fomentar a Receita
- ✓ Revisão de todas as despesas de pessoal de caráter indenizatório - especialmente na Saúde

MEDIDAS DE AJUSTE FISCAL

- ✓ Revisão geral do trabalho das Agências estaduais com foco na racionalização da máquina
- ✓ Revisão junto ao BID do PROFISCO visando qualificar o Estado ao PROFISCO II
- ✓ Revisão da dívida ativa com foco na geração de Receita e emissão de títulos com lastro nos recebíveis (debêntures)
- ✓ Revisão do sistema previdenciário buscando formas alternativas de financiamento - aporte de capital na forma de imóveis ou debêntures
- ✓ Elaboração de estudos visando identificar oportunidades de parcerias entre o Estado e setor privado (PPP's)
- ✓ Busca de novas parcerias e convênios com o Governo Federal
- ✓ Alteração da Lei 1.978, objetivando desvincular o subsídio dos contratados ao valor inicial das carreiras permitindo flexibilização dos valores pagos
- ✓ Otimização dos recursos oriundos de operações de crédito para investimentos



“O desejo de compreender o mundo e o desejo de reformá-lo são os dois grandes motores do progresso.”
Bertrand Russell